

ファイナンシャル・セクション

ファイナンシャル・レビュー
24

11年間のサマリー
28

連結貸借対照表
30

連結損益計算書
32

連結株主資本等変動計算書
33

連結キャッシュ・フロー計算書
35

セグメント情報
36

ファイナンシャル・レビュー

経営成績

売上高

売上高は前期比10.1%増の4,974億円となり、2期連続で過去最高となりました。海外を中心にタイヤの販売が好調だったうえ、ホース配管、航空部品、防舷材などが伸びました。値上げや為替が前期に比べ円安に推移したことも寄与しています。

売上原価、販売費及び一般管理費

売上原価は前期比13.1%増の3,510億円となりました。売り上げ増に加え、天然ゴム、合成ゴムを中心とする原材料費の上昇が要因で、これによる売上原価の増加は205億円と試算されます。販売費及び一般管理費は、前期比4.7%増加し1,253億円となりました。海外向けタイヤの販売量増加と輸送運賃の値上げで流通コストが増加したことが主因です。なお、売上原価と一般管理費に含まれる研究開発費は前期比0.6%増の146億円でした。

営業利益

増収となったものの売上原価と販売費及び一般管理費の増加により、営業利益は前期比4.0%減の211億円となりました。売上高営業利益率は4.2%で0.7ポイント低下しています。

その他の収益及び費用

その他の収益からその他の費用を差し引いた純額は、前期より42億円増加し、50億円のプラスとなりました。為替換算差益や受取配当金の増加に加え、投資有価証券売却益64億円を計上したためです。

税引前当期純利益

営業利益は減少しましたがその他の収益が増加し、税引前当期純利益は前期比14.8%増の260億円となりました。

法人税等

法人税等は税引前当期純利益の増加に加え、前期にあった米国子会社の株式評価損に対する税効果が無くなったため、前期より84億円多い92億円となりました。実効税率は前期の3.8%に対し当期は35.5%となりました。法定実効税率40.3%との差異は、ヨコハマタイヤ・コーポレーションの収益改善に伴い税効果の一部認識したことや、中国やタイの子会社の税率が外資優遇税制により減免されているためです。

当期純利益

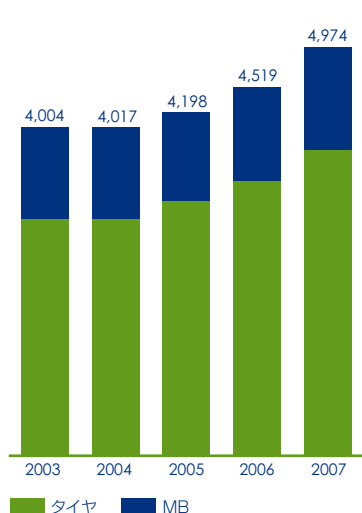
法人税等の増加により、当期純利益は前期比23.7%減益の164億円となりました。売上高当期純利益率は3.3%で1.4ポイント悪化しています。

セグメント情報

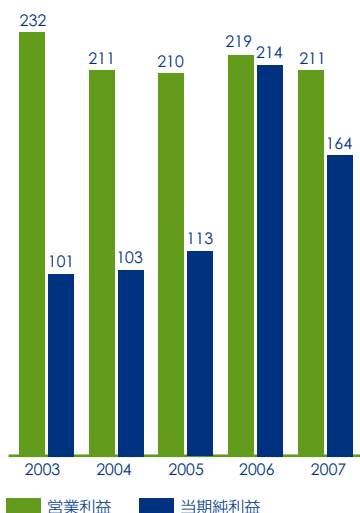
事業別の状況

タイヤ事業の売上高は前期比11.0%増の3,727億円となりました。北米・欧州・アジアを中心に海外販売が拡大し、国内は降雪の減少によるスノータイヤの販売

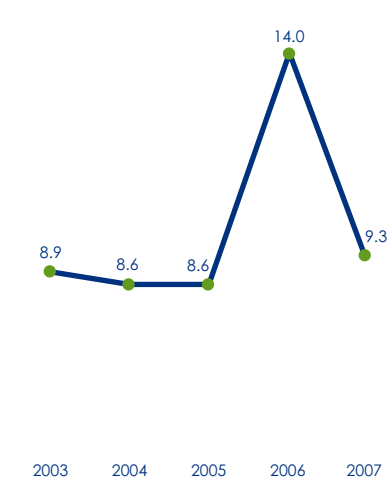
事業別売上高
(億円)



営業利益と当期純利益
(億円)



ROE
(%)



減で市販用が伸び悩んだものの、新車用タイヤが好調でした。しかし、天然ゴム、合成ゴムを中心とする原材料価格の高騰が影響し、営業利益は同19.0%減の147億円となりました。

MB事業の売上高は前期比7.3%増の1,247億円となりました。シーリング材が伸び悩んだものの、ホース配管、航空部品、防眩材が売り上げを伸ばしました。営業利益は同72.5%増の68億円で、売り上げ増に加え、ホース配管や航空部品を中心に収益改善が進み大幅な増益となりました。

所在地の状況

日本の売上高は前期比6.0%増の3,697億円、営業利益は同11.0%減の175億円となりました。タイヤ事業、MB事業ともに売り上げを伸ばしましたが、原材料価格の高騰が収益を圧迫しました。

北米の売上高は前期比19.4%増の981億円、営業利益は48.5%増の38億円となりました。北米市場でのタイヤ需要の減少にもかかわらず、ヨコハマタイヤ・コーポレーションが販売を伸ばし、増収増益となりました。

アジアの売上高は前期比57.8%増の139億円、営業利益は同3億円増の1億円となりました。中国でのタイヤ販売が好調で大幅な増収となりました。しかし、

原材料高に加え、フィリピンやタイのタイヤ工場で生産増強に伴う費用が発生し、増益幅は小幅にとどまりました。

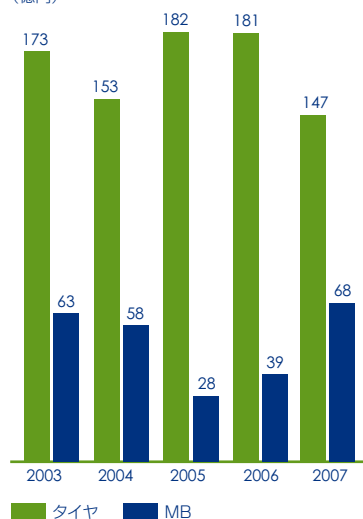
その他地域の売上高は欧州、オーストラリアでのタイヤの販売増により、前期比27.5%増の156億円、営業利益は同4.8%増の4億円となりました。

設備投資

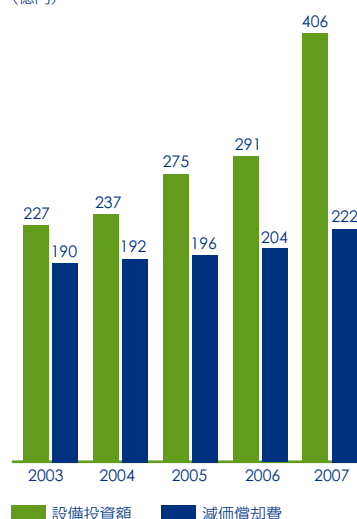
設備投資額は前期比39.8%増の406億円となりました。タイヤ事業では同44.5%増の370億円の設備投資を実施し、そのうち横浜ゴムで製造設備増強や生産性向上、品質向上などのため131億円の投資を行いました。子会社については、乗用車・ライトトラック用タイヤの製造設備を新設するため、ヨコハマタイヤ・マニュファクチャリング・タイで109億円を実施したほか、ヨコハマタイヤ・フィリピンで乗用車用タイヤの製造設備増設のため55億円を投資しました。

MB事業では、シーリング材、ホースの設備増強を中心に同5.1%増の35億円の設備投資を実施しました。所要資金については自己資金と借入金で充当しています。

事業別営業利益
(億円)



設備投資額と減価償却費
(億円)



資金の源泉および流動性

財務の状況

総資産は前期末に比べ343億円増加し5,363億円となりました。国内やタイ、フィリピンのタイヤ工場への投資拡大により、有形固定資産が同224億円増加したことが主因です。流動資産も同158億円増えており、これは棚卸資産がタイヤ事業の拡大に伴い82億円増えたほか、売上債権(受取手形と売掛金の合計)が販売増により69億円増加したためです。

負債は同224億円増加し3,498億円となりました。原材料高や生産増で買入債務(支払手形と買掛金の合計)が147億円増加したのが主因です。有利子負債は投資の拡大で45億円増加し1,675億円となりました。しかし、当期純利益の伸長により株主資本が126億円増えたため、有利子負債を自己資本(純資産から少数株主持分を除いたもの)で割った負債資本比率(D/Eレシオ)は0.9倍となり、前期に比べ0.1ポイント改善しました。なお、当期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」を適用し、少数株主持分を純資産に含めています。

キャッシュフロー

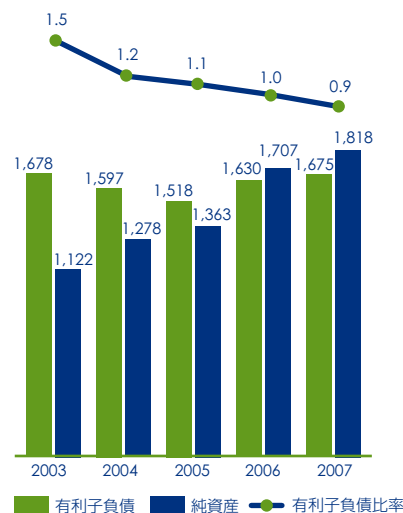
営業活動から得た資金は前期より49億円増加し367億円となりました。税金等調整前当期純利益の増加に加え、前期にあった確定拠出年金制度への移行に伴う一時金の拠出がなくなったためです。

投資活動に使用した資金は同59億円増加し351億円となりました。アジアの生産拠点への投資拡大による有形固定資産の取得が主な要因です。その結果、営業活動から得た資金から投資活動に使用した資金を差し引いたフリーキャッシュ・フローは同11億円減の16億円となりました。この16億円を配当金の支払などに充当し、不足分を借入金で賄いました。これらにより現金及び現金同等物の期末残高は同5億円増加し148億円となりました。

次期の見通し

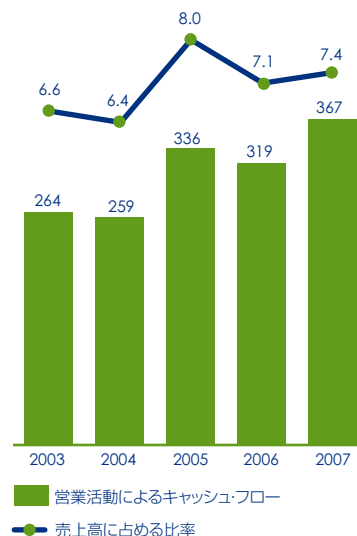
2007年度はタイやフィリピンのタイヤ工場の増産によりタイヤの海外販売をさらに伸ばす計画で、売上高は前期比7.0%増の5,320億円、営業利益は同35.3%増の285億円を見込んでいます。一方、支払利息の増加や為替差益の減少で、当期純利益は同6.9%増の175億円となる見込みです。

有利子負債と純資産*、有利子負債比率**
(億円、回)



*純資産-少数株主持分
**有利子負債÷(純資産-少数株主持分)

営業活動によるキャッシュ・フローと
売上高に占める比率
(億円、%)



● 売上高に占める比率

事業等のリスク

当社グループの経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクは下記のようなものがあります。なお、文中における将来などに関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

<経済状況>

当社グループの全世界における営業収入のうち、重要な部分を占める自動車用タイヤの需要は当社グループが製品を販売している国または地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、欧州、アジアなどの主要市場における景気後退およびそれに伴う需要の減少は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、競合他社との販売競争激化による市場シェアダウンおよび価格競争の熾烈化に伴う販売価格の下落も、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<為替レートの影響>

当社グループは主として円建てで一般商取引、投融資活動などを行っていますが、米ドルその他の外国通貨建てでもこれらの活動を行っています。今後、一層の事業のグローバル化の進行に伴い海外事業のウェイトが高まることが予想されます。従って、従来以上に外国通貨建ての一般商取引、投融資活動などが増加し、外国為替の変動により当社グループの業績および財務状況に影響を受ける度合いが大きくなります。為替予約を実施することなどで、為替レートの変動によるリスクを最小限にとどめる努力を行っていますが、当該リスクを完全に回避することは極めて困難です。

<季節変動の影響>

当社グループの業績は上半期と下半期を比較した場合、下半期の業績が良くなる傾向があります。特に、寒冷地域で冬場の降雪時に使用する自動車用タイヤ(スタッドレスタイヤ)および夏場に向けての取替用タイヤの販売が下半期に集中することが主な理由です。従って、降雪時期の遅れや降雪量の減少などが、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<原材料価格の影響>

当社グループの製品の主要な原材料は、天然ゴムおよび石油化学製品です。従って、天然ゴム相場的大幅な上昇および国際的な原油価格の高騰があった場合、当社商品の製造コストが影響を受ける可能性があります。これらの影響を最小限にとどめるため各種対策を実施していますが、原油価格が大幅に高騰し、吸収できる範囲を超えた場合は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<資金調達力およびコストの影響>

当社グループは資金調達の安定性および流動性の保持を重視した財務運営を行っていますが、日本を含めた世界の主要な金融市場で混乱が発生した場合、計画どおり資金調達を行うことができない危険性があります。また、格付会社より当社グループの信用格付が大幅に引き下げられた場合、資金調達が制約されるとともに調達コストが増加し、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<有利子負債の影響>

当社グループの総資産に対する有利子負債の割合は、約31.2%(2007年3月31日現在)です。グループファイナンスの実施によりグループ資金の効率化を行うことで財務体質の改善に取り組んでいますが、今後の金利動向によっては当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<保有有価証券の影響>

当社グループが保有する市場性のある有価証券のうち日本株式への投資が大きな割合を占めています。従って、日本の株式市場の変動および低迷などによる有価証券評価損の計上などで、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<投資等に係わる影響>

当社グループは世界的な自動車用タイヤの需要に対応すべく、アジアを中心に生産拠点の拡大および生産能力の増強のための投資を行っています。この投資により製品の品質向上を図るとともに需要増にも対応でき、当社グループの信頼を高め、シェアアップが期待できます。しかしながら、現地の法的規制や慣習などに起因する予測不能な事態が生じた場合、期待した成果を得ることができなくなるため、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<退職給付債務>

当社グループの退職給付債務および退職給付費用は割引率、年金資産の期待運用収益率などの一定の前提条件に基づいて数理計算を行っています。実際の割引率、運用収益率などが前提条件と異なる場合、その差額は将来にわたって定期的に認識されます。従って、金利低下、年金資産の時価の下落、運用利回りの低下などがあった場合や退職金制度、年金制度を変更した場合、将来の退職金給付費用の増加および未認識の過去勤務債務の発生により当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

<災害等の影響>

当社グループは地震などの自然災害に備え、各種対応策を検討し、計画的に実施していますが、生産拠点および原材料の主要な仕入先などに予想外の災害が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

11年間のサマリー

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

	2007	2006	2005	2004
売上高	¥497,396	¥451,911	¥419,789	¥401,718
営業利益	21,070	21,947	20,955	21,073
税金等調整前当期純利益	26,038	22,673	16,337	16,931
当期純利益	16,363	21,447	11,322	10,331
減価償却費	22,166	20,491	19,616	19,199
設備投資額	40,638	29,067	27,533	23,735
研究開発費	14,649	14,557	14,265	13,818
有利子負債	167,474	163,022	151,758	159,700
総資産	186,528	174,609	139,534	130,622
純資産	536,322	502,014	432,717	429,350
1株当たり(円):				
当期純利益	¥ 48.79	¥ 62.75	¥ 32.95	¥ 29.95
純資産	542.10	508.64	398.24	373.23
配当金	12.00	10.00	8.00	8.00
主要経営指標:				
売上高営業利益率(%)	4.2	4.9	5.0	5.2
有利子負債比率(%)	9.3	14.0	8.6	8.6
総資本回転率(回)	1.0	1.0	1.0	1.0
有利子負債比率(回)	0.9	1.0	1.1	1.2
インタレスト・カバレッジ(回)	7.0	10.1	11.2	9.2
従業員数	15,423	14,617	13,464	13,264

百万円

2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
¥400,448	¥399,824	¥387,855	¥392,193	¥401,183	¥415,397	¥402,652
23,184	22,701	19,845	19,043	15,809	11,668	12,681
18,778	16,076	7,052	(13,692)	7,731	5,685	13,808
10,144	7,363	96	(9,009)	3,233	873	3,753
19,040	19,247	20,083	21,922	21,141	21,566	21,167
22,708	16,940	18,118	19,470	28,216	27,229	20,316
12,520	12,298	11,827	11,626	13,300	13,800	13,900
167,832	179,098	191,289	198,930	215,245	209,132	188,428
114,719	116,136	114,205	96,837	107,669	106,559	109,256
412,626	437,771	448,130	425,927	432,457	440,420	420,939
¥ 29.38	¥ 21.32	¥ 0.28	¥ (26.30)	¥ 9.44	¥ 2.55	¥ 11.14
327.61	334.24	328.81	276.54	309.36	307.88	316.13
8.00	6.00	—	6.00	6.00	8.00	8.00
5.8	5.7	5.1	4.9	3.9	2.8	3.0
8.9	6.5	0.1	(9.0)	3.1	0.8	3.5
0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.0	1.0
1.5	1.6	1.7	2.1	2.0	2.0	1.7
7.9	4.9	3.5	3.7	2.7	2.3	2.4
12,979	13,130	13,362	13,764	12,107	12,325	12,267

連結貸借対照表

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日現在

資産の部	百万円		千米ドル
	2007	2006	2007
流動資産：			
現金及び現金同等物	¥ 14,812	¥ 14,290	\$ 125,474
定期預金	72	15	613
受取手形及び売掛金	108,137	101,240	916,026
棚卸資産	78,944	70,771	668,735
繰延税金資産	7,200	9,713	60,989
その他	9,748	7,273	82,573
貸倒引当金	(1,679)	(1,900)	(14,219)
流動資産合計	217,234	201,402	1,840,191
有形固定資産：			
土地	34,654	33,643	293,553
建物及び構築物	128,850	121,345	1,091,492
機械装置及び運搬具	397,455	368,376	3,366,836
建設仮勘定	10,215	7,963	86,528
	571,174	531,327	4,838,409
減価償却累計額	(377,613)	(360,125)	(3,198,760)
有形固定資産合計	193,561	171,202	1,639,649
投資その他の資産：			
投資有価証券	100,844	106,445	854,252
長期貸付金	709	1,255	6,010
繰延税金資産	3,095	2,743	26,214
その他	22,049	20,383	186,778
貸倒引当金	(1,170)	(1,416)	(9,915)
投資その他の資産合計	125,527	129,410	1,063,339
資産合計	¥536,322	¥502,014	\$4,543,179

負債、純資産の部	百万円		千米ドル
	2007	2006	2007
流動負債：			
短期借入債務	¥ 62,128	¥ 67,657	\$ 526,289
一年以内に返済予定の長期借入債務	25,061	16,719	212,289
コマーシャル・ペーパー	1,000	13,000	8,471
支払手形及び買掛金	84,684	69,992	717,355
未払法人税等	2,466	2,016	20,895
未払費用	26,662	26,012	225,851
その他	14,355	13,275	121,602
流動負債合計	216,356	208,671	1,832,752
固定負債：			
長期借入債務	79,285	65,646	671,621
繰延税金負債	23,465	21,811	198,769
退職給付引当金	19,938	21,355	168,894
その他	10,750	9,922	91,065
固定負債合計	133,438	118,734	1,130,349
負債合計	349,794	327,405	2,963,101
偶発債務			
純資産			
株主資本：			
資本金：			
授權株式数： 2007年3月31日現在 700,000,000株			
2006年3月31日現在 480,000,000株			
発行済株式数： 2007年及び2006年3月31日現在 342,598,162株	38,909	38,909	329,599
資本剰余金	31,953	31,953	270,673
利益剰余金	80,065	67,439	678,235
自己株式 取得価額： 2007年3月31日現在 257,127株			
2006年3月31日現在 7,142,365株	(4,600)	(4,526)	(38,970)
株主資本合計	146,327	133,775	1,239,537
評価・換算差額等：			
その他有価証券評価差額金	39,635	43,555	335,752
為替換算調整勘定	(4,175)	(6,655)	(35,368)
評価・換算差額等合計	35,460	36,900	300,384
少数株主持分：	4,741	3,934	40,157
純資産合計	186,528	174,609	1,580,078
負債、純資産合計	¥536,322	¥502,014	\$4,543,179

連結損益計算書

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

	百万円			千米ドル
	2007	2006	2005	2007
売上高	¥497,396	¥451,911	¥419,789	\$4,213,437
売上原価	350,978	310,232	284,369	2,973,134
売上総利益	146,418	141,679	135,420	1,240,303
販売費及び一般管理費	125,348	119,732	114,465	1,061,822
営業利益	21,070	21,947	20,955	178,481
その他の収益(費用)				
受取利息及び配当金	1,714	1,034	930	14,522
支払利息	(3,247)	(2,270)	(1,948)	(27,507)
その他—純額	6,501	1,962	(3,600)	55,075
	4,968	726	(4,618)	42,090
税金等調整前当期純利益	26,038	22,673	16,337	220,571
法人税等：				
当期	2,735	2,722	4,390	23,164
繰延	6,505	(1,871)	215	55,105
	9,240	851	4,605	78,269
少数株主持分	(435)	(375)	(410)	(3,688)
当期純利益	¥ 16,363	¥ 21,447	¥ 11,322	\$ 138,614
1株当たり：		円		米ドル
当期純利益：基本	¥48.79	¥62.75	¥32.95	\$0.41
当期純利益：希薄化後	—	—	—	—
配当金	¥12.00	¥10.00	¥8.00	\$0.10

連結株主資本等変動計算書

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

百万円

	発行済株式数	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
2004年3月31日現在残高	342,598,162	¥38,909	¥31,893	¥43,866	¥ (89)	¥114,579	¥13,254	¥2,789	¥130,622
連結子会社の増加に伴う剰余金増加高	—	—	60	—	—	60	—	—	60
連結範囲の変更等による減少高	—	—	—	(1)	—	(1)	—	—	(1)
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	—	(256)	—	(256)	—	—	(256)
当期純利益	—	—	—	11,322	—	11,322	—	—	11,322
剰余金の配当	—	—	—	(2,738)	—	(2,738)	—	—	(2,738)
役員賞与	—	—	—	(77)	—	(77)	—	—	(77)
連結子会社の増加に伴う剰余金減少高	—	—	—	(60)	—	(60)	—	—	(60)
連結子会社の会計基準変更による減少高	—	—	—	(122)	—	(122)	—	—	(122)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	—	(49)	(49)	—	—	(49)
評価・換算差額等									
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	783	—	783
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	(382)	—	(382)
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	432	432
2005年3月31日現在残高	342,598,162	38,909	31,953	51,934	(138)	122,658	13,655	3,221	139,534
連結範囲の変更等による剰余金減少高	—	—	—	(9)	—	(9)	—	—	(9)
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	—	(1,013)	—	(1,013)	—	—	(1,013)
当期純利益	—	—	—	21,447	—	21,447	—	—	21,447
剰余金の配当	—	—	—	(4,106)	—	(4,106)	—	—	(4,106)
役員賞与	—	—	—	(45)	—	(45)	—	—	(45)
連結子会社の会計基準変更による減少高	—	—	—	(769)	—	(769)	—	—	(769)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	—	(4,388)	(4,388)	—	—	(4,388)
評価・換算差額等									
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	19,957	—	19,957
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	3,288	—	3,288
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	713	713
2006年3月31日現在残高	342,598,162	38,909	31,953	67,439	(4,526)	133,775	36,900	3,934	174,609
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	—	(337)	—	(337)	—	—	(337)
当期純利益	—	—	—	16,363	—	16,363	—	—	16,363
剰余金の配当	—	—	—	(3,354)	—	(3,354)	—	—	(3,354)
役員賞与	—	—	—	(48)	—	(48)	—	—	(48)
連結子会社の増加に伴う剰余金増加高	—	—	—	2	—	2	—	—	2
自己株式の取得及び処分	—	—	—	—	(74)	(74)	—	—	(74)
評価・換算差額等									
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	(3,920)	—	(3,920)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	2,480	—	2,480
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	807	807
2007年3月31日現在残高	342,598,162	¥38,909	¥31,953	¥80,065	¥(4,600)	¥146,327	¥35,460	¥4,741	¥186,528

千米ドル

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	評価・換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
2006年3月31日現在残高	\$329,599	\$270,673	\$571,279	\$(38,345)	\$1,133,206	\$312,581	\$33,324	\$1,479,111
米国会計基準に基づく減少高	—	—	(2,856)	—	(2,856)	—	—	(2,856)
当期純利益	—	—	138,614	—	138,614	—	—	138,614
剰余金の配当	—	—	(28,415)	—	(28,415)	—	—	(28,415)
役員賞与	—	—	(408)	—	(408)	—	—	(408)
連結子会社の増加に伴う剰余金増加高	—	—	21	—	21	—	—	21
自己株式の取得及び処分	—	—	—	(625)	(625)	—	—	(625)
評価・換算差額等								
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	(33,202)	—	(33,202)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	21,005	—	21,005
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	6,833	6,833
2007年3月31日現在残高	\$329,599	\$270,673	\$678,235	\$(38,970)	\$1,239,537	\$300,384	\$40,157	\$1,580,078

連結キャッシュ・フロー計算書

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

	百万円			千米ドル
	2007	2006	2005	2007
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益	¥26,038	¥22,673	¥16,337	\$220,571
営業活動により獲得したキャッシュへの調整：				
減価償却費	22,166	20,491	19,616	187,767
退職給付引当金の増減額	(1,327)	731	(832)	(11,237)
退職給付制度移行益	—	(4,251)	—	—
確定拠出年金制度移行に伴う支出額	—	(7,747)	—	—
投資有価証券売却益	(6,435)	—	—	(54,507)
その他	1,244	(295)	656	10,536
営業資産及び負債の増減：				
売上債権の増減額	(6,061)	5,327	(1,596)	(51,342)
棚卸資産の増減額	(7,425)	(5,454)	1,165	(62,901)
仕入債務の増減額	13,450	2,877	3,089	113,934
その他	(1,182)	1,838	2,290	(10,012)
利息及び配当金の受取額	1,680	1,045	1,002	14,232
利息の支払額	(3,067)	(2,227)	(1,951)	(25,979)
法人税等の支払額	(2,343)	(3,147)	(6,167)	(19,851)
営業活動によるキャッシュ・フロー	36,738	31,861	33,609	311,211
投資活動によるキャッシュ・フロー				
有形固定資産の取得による支出	(37,464)	(28,107)	(26,493)	(317,356)
投資有価証券の取得による支出	(6,292)	(1,618)	(411)	(53,298)
投資有価証券及び有形固定資産の売却による収入	8,437	771	3,278	71,463
その他	197	(230)	(611)	1,670
投資活動によるキャッシュ・フロー	(35,122)	(29,184)	(24,237)	(297,521)
財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入金の純増減額	(6,049)	(5,481)	(18,281)	(51,238)
コマーシャルペーパーの純増減額	(12,000)	13,000	(9,000)	(101,652)
長期借入債務の増加	38,806	10,749	26,026	328,725
長期借入債務の返済	(18,329)	(10,881)	(5,977)	(155,264)
配当金の支払額	(3,357)	(4,102)	(2,733)	(28,436)
その他	(79)	(6,399)	(2,042)	(673)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(1,008)	(3,114)	(12,007)	(8,538)
現金及び現金同等物に係わる換算差額	(53)	789	(8)	(449)
現金及び現金同等物の増減額	555	352	(2,643)	4,703
現金及び現金同等物の期首残高	14,290	13,836	16,473	121,050
連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物の影響額	(33)	102	6	(279)
現金及び現金同等物の期末残高	¥14,812	¥14,290	¥13,836	\$125,474

セグメント情報

事業別

	百万円				
	タイヤ	MB	計	消去又は全社	連結
2007年3月31日に終了した1年間					
外部顧客に対する売上高	¥372,708	¥124,688	¥497,396	¥ —	¥497,396
セグメント間の内部売上高又は振替高	86	22,307	22,393	(22,393)	—
売上計	372,794	146,995	519,789	(22,393)	497,396
営業費用	358,124	140,197	498,321	(21,995)	476,326
営業利益	¥ 14,670	¥ 6,798	¥ 21,468	¥ (398)	¥ 21,070
総資産	¥386,765	¥147,018	¥533,783	¥ 2,539	¥536,322
減価償却費	¥ 17,823	¥ 4,041	¥ 21,864	¥ 302	¥ 22,166
資本的支出	¥ 37,021	¥ 3,486	¥ 40,507	¥ 131	¥ 40,638
2006年3月31日に終了した1年間					
外部顧客に対する売上高	¥335,734	¥116,177	¥451,911	¥ —	¥451,911
セグメント間の内部売上高又は振替高	68	16,484	16,552	(16,552)	—
売上高計	335,802	132,661	468,463	(16,552)	451,911
営業費用	317,693	128,720	446,413	(16,449)	429,964
営業利益	¥ 18,109	¥ 3,941	¥ 22,050	¥ (103)	¥ 21,947
総資産	¥344,743	¥145,399	¥490,142	¥11,872	¥502,014
減価償却費	¥ 15,999	¥ 4,154	¥ 20,153	¥ 338	¥ 20,491
減損損失	¥ 75	¥ 53	¥ 128	¥ —	¥ 128
資本的支出	¥ 25,623	¥ 3,317	¥ 28,940	¥ 127	¥ 29,067
2005年3月31日に終了した1年間					
外部顧客に対する売上高	¥307,861	¥111,928	¥419,789	¥ —	¥419,789
セグメント間の内部売上高又は振替高	30	17,606	17,636	(17,636)	—
売上高計	307,891	129,534	437,425	(17,636)	419,789
営業費用	289,714	126,757	416,471	(17,637)	398,834
営業利益	¥ 18,177	¥ 2,777	¥ 20,954	¥ 1	¥ 20,955
総資産	¥297,900	¥140,147	¥438,048	¥ (5,330)	¥432,717
減価償却費	¥ 15,323	¥ 3,940	¥ 19,263	¥ 354	¥ 19,616
資本的支出	¥ 22,659	¥ 4,456	¥ 27,115	¥ 418	¥ 27,533
千米ドル					
	タイヤ	MB	計	消去又は全社	連結
2007年3月31日に終了した1年間					
外部顧客に対する売上高	\$3,157,208	\$1,056,229	\$4,213,437	\$ —	\$4,213,437
セグメント間の内部売上高又は振替高	723	188,964	189,687	(189,687)	—
売上高計	3,157,931	1,245,193	4,403,124	(189,687)	4,213,437
営業費用	3,033,660	1,187,613	4,221,273	(186,317)	4,034,956
営業利益	\$ 124,271	\$ 57,580	\$ 181,851	\$ (3,370)	\$ 178,481
総資産	\$3,276,278	\$1,245,393	\$4,521,671	\$ 21,508	\$4,543,179
減価償却費	\$ 150,976	\$ 34,233	\$ 185,209	\$ 2,558	\$ 187,767
資本的支出	\$ 313,602	\$ 29,533	\$ 343,135	\$ 1,111	\$ 344,246

所在地別

百万円

	日本	北米	アジア	その他	計	消去又は全社	連結
2007年3月31日に終了した1年間							
外部顧客に対する売上高	¥369,741	¥98,137	¥13,897	¥15,621	¥497,396	¥ —	¥497,396
セグメント間の内部売上高又は振替高	56,808	977	18,752	—	76,537	(76,537)	—
売上高計	426,549	99,114	32,649	15,621	573,933	(76,537)	497,396
営業費用	409,079	95,309	32,526	15,227	552,141	(75,815)	476,326
営業利益	¥ 17,470	¥ 3,805	¥ 123	¥ 394	¥ 21,792	¥ (722)	¥ 21,070
総資産	¥427,123	¥60,190	¥62,542	¥10,292	¥560,147	¥(23,825)	¥536,322

2006年3月31日に終了した1年間

外部顧客に対する売上高	¥348,666	¥82,186	¥ 8,807	¥12,252	¥451,911	¥ —	¥451,911
セグメント間の内部売上高又は振替高	39,162	675	7,553	—	47,390	(47,390)	—
売上高計	387,828	82,861	16,360	12,252	499,301	(47,390)	451,911
営業費用	368,206	80,299	16,495	11,876	476,876	(46,912)	429,964
営業利益	¥ 19,622	¥ 2,562	¥ (135)	¥ 376	¥ 22,425	¥ (478)	¥ 21,947
総資産	¥407,532	¥55,281	¥36,048	¥ 7,491	¥506,352	¥ (4,338)	¥502,014

2005年3月31日に終了した1年間

外部顧客に対する売上高	¥329,282	¥72,086	¥ 7,097	¥11,324	¥419,789	¥ —	¥419,789
セグメント間の内部売上高又は振替高	30,644	1,529	3,953	—	36,126	(36,126)	—
売上高計	359,926	73,615	11,050	11,324	455,915	(36,126)	419,789
営業費用	342,590	71,510	10,249	11,045	435,394	(36,560)	398,834
営業利益	¥ 17,336	¥ 2,105	¥ 801	¥ 279	¥ 20,521	¥ 434	¥ 20,955
総資産	¥379,330	¥50,496	¥19,777	¥ 6,548	¥456,151	¥(23,434)	¥432,717

千米ドル

	日本	北米	アジア	その他	計	消去又は全社	連結
2007年3月31日に終了した1年間							
外部顧客に対する売上高	\$3,132,069	\$831,316	\$117,725	\$132,327	\$4,213,437	\$ —	\$4,213,437
セグメント間の内部売上高又は振替高	481,226	8,276	158,842	—	648,344	(648,344)	—
売上高計	3,613,295	839,592	276,567	132,327	4,861,781	(648,344)	4,213,437
営業費用	3,465,311	807,361	275,527	128,989	4,677,188	(642,232)	4,034,956
営業利益	\$ 147,984	\$ 32,231	\$ 1,040	\$ 3,338	\$ 184,593	\$ (6,112)	\$ 178,481
総資産	\$3,618,151	\$509,869	\$529,796	\$ 87,180	\$4,744,996	\$(201,817)	\$4,543,179

海外売上高

	百万円		
	北米	その他	計
	2007年3月31日に終了した1年間		
(A) 海外売上高	¥104,075	¥93,086	¥197,161
(B) 連結売上高			¥497,396
(C) (A)/(B) × 100	20.9%	18.7%	39.6%

	2006年3月31日に終了した1年間		
	北米	その他	計
(A) 海外売上高	¥87,601	¥70,879	¥158,480
(B) 連結売上高			¥451,911
(C) (A)/(B) × 100	19.4%	15.7%	35.1%

	2005年3月31日に終了した1年間		
	北米	その他	計
(A) 海外売上高	¥75,651	¥64,919	¥140,570
(B) 連結売上高			¥419,789
(C) (A)/(B) × 100	18.0%	15.5%	33.5%

	千米ドル		
	北米	その他	計
	2007年3月31日に終了した1年間		
(A) 海外売上高	\$881,619	\$788,531	\$1,670,150
(B) 連結売上高			\$4,213,437
(C) (A)/(B) × 100	20.9%	18.7%	39.6%