

FINANCIAL SECTION

28. ファイナンシャル・レビュー

31. 事業等のリスク

32. 11年間のサマリー

34. 連結貸借対照表

36. 連結損益計算書

37. 連結包括利益計算書

38. 連結株主資本等変動計算書

40. 連結キャッシュ・フロー計算書

41. セグメント情報

ファイナンシャル・レビュー

<営業の概況>

売上高

主力のタイヤ事業の販売増が牽引し、売上高は前期比11.4%増の5,197億円となりました。タイヤ事業は国内外で販売が拡大したほか、値上げの浸透が寄与。タイヤ以外の事業ではホース配管が大幅な販売増となったほか、シーリング材、航空部品が堅調で売り上げを押し上げました。

売上原価、販売費および一般管理費

売上原価は前期比11.0%増の3,592億円となりました。売り上げ増に加え、天然ゴムを中心とする原材料価格の上昇が影響しました。しかし、操業度の改善により、売上高売上総利益率は前期の30.6%から30.9%に改善しています。

販売費および一般管理費も前期比8.1%増の1,310億円となりました。販売量の増加により、販売手数料と流通コストが増えたことが主因です。しかし、コスト削減が寄与し、売上高販管費率は前期の26.0%から25.2%に改善しました。なお、売上原価と一般

管理費に含まれる研究開発費は前期比4.0%減の127億円でした。

営業利益

営業利益は前期比37.5%増の295億円となりました。売り上げ増に加え、前述した操業度の改善やコスト削減が寄与しています。売上高営業利益率は前期の4.6%から5.6%に上昇しました。

その他の収益および費用

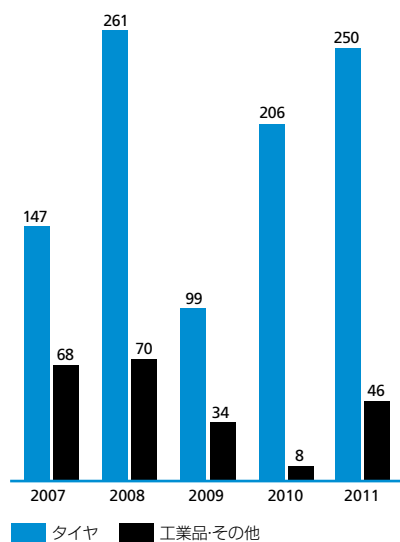
その他の収益からその他の費用を差し引いた純額は前期より51億円悪化し、76億円のマイナスとなりました。為替の円高により、外貨建て資産の為替差損が増加したためです。

税金等調整前当期純利益

営業利益の増加により、税金等調整前当期純利益は前期比15.3%増の219億円となりました。その他の費用が増えたため、営業利益に比べ増益幅が縮小しています。

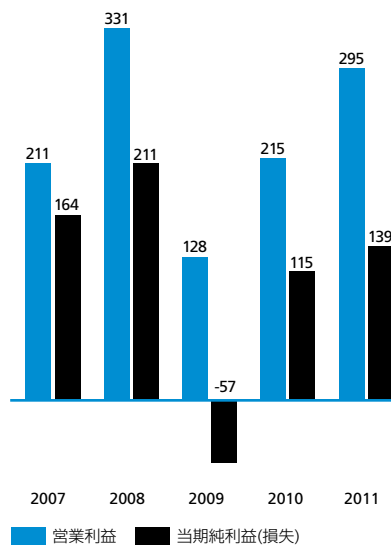
事業別営業利益

(億円)



営業利益と当期純利益(損失)

(億円)



当期純利益

税金等調整前当期純利益が増加し、当期純利益は前期比21.2%増の139億円となりました。売上高当期純利益率は前期の2.5%から2.7%に改善しています。

<セグメント情報>

事業別の概況

タイヤ事業の売上高は前期比12.0%増の4,116億円、営業利益は同20.9%増の250億円で増収増益となりました。国内外で販売が伸び、原材料価格の上昇や円高による悪化を吸収しました。国内は低燃費性能を付加した商品が市場から高く評価され、市販用タイヤのシェアが上昇。海外も米国や中国を中心に好調でした。

ホース配管、シーリング材、コンベヤベルト、ゴム支承、マリンホース、防舷材などの工業品事業は、売上高が前期比13.3%増の838億円、営業利益が同5.2倍の30億円となりました。ゴム支承、マリンホース、防舷材は不振だったものの、ホース配管が大幅な販売増となったほか、シーリング材も伸び、増収増益となりました。

航空部品、ゴルフ用品などのその他の事業は、売上高が前期比2.0%減の243億円、営業利益が同6.9倍の15億円でした。ゴルフ用品の販売減が響き減収となったものの、民間航空機用のOE向け化粧室ユニットの収益改善が進み、増益となりました。

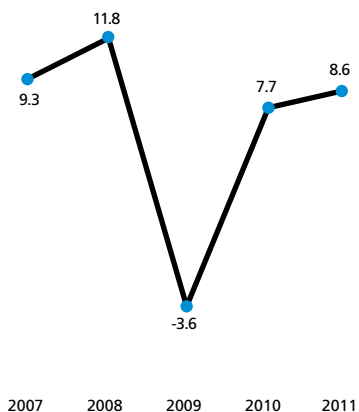
<設備投資額>

設備投資額は前期比42.8%増の249億円でした。タイヤ事業では222億円を実施し、横浜ゴムで生産設備の増強や生産性向上、品質向上のためなどに66億円の投資を行ったほか、ロシアの子会社Yokohama R.P.Z.に乗用車・ライトトラック用タイヤの生産設備増設のため、65億円を投資しました。

MB事業については、ホースの設備増強を中心に22億円を実施しました。所要資金は自己資金と借入金で充当しています。なお、重要な設備の除去、売却などはありません。

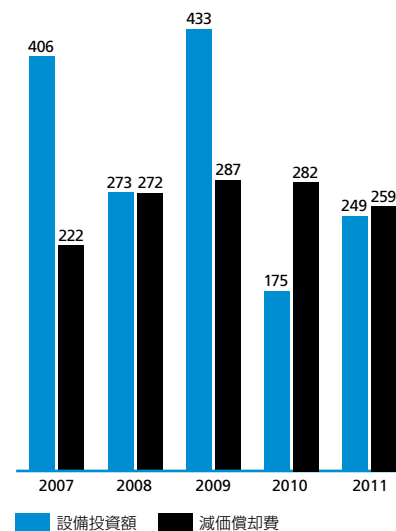
ROE

(%)



設備投資額と減価償却費

(億円)



<資金の源泉および流動性>

財政状態

総資産は前期末に比べ119億円増加し、4,789億円となりました。海外子会社で当期以降に設備投資に充当される現金預金が増えたほか、売上高増に伴う売上債権の増加で、流動資産が同247億円増えたことが主因です。

一方、原価償却が進み、有形固定資産が前期に比べ66億円減少し、1,774億円となりました。投資その他の資産も前期に比べ62億円減の783億円となりましたが、ロシアの生産子会社を今期から連結対象に加えた影響によるものです。

負債は前期比45億円増の3,080億円となりました。原材料高による買入債務の増加が主因です。純資産は当期純利益の増加で剰余金が増えたことにより同75億円増加し、1,709億円となりました。

<キャッシュ・フロー>

営業活動から得た資金は前期より87億円減少し、412億円となりました。税金等調整前当期純利益は

増加したものの、大幅な在庫圧縮を進めた前期に比べ棚卸資産が増えたことが主因です。

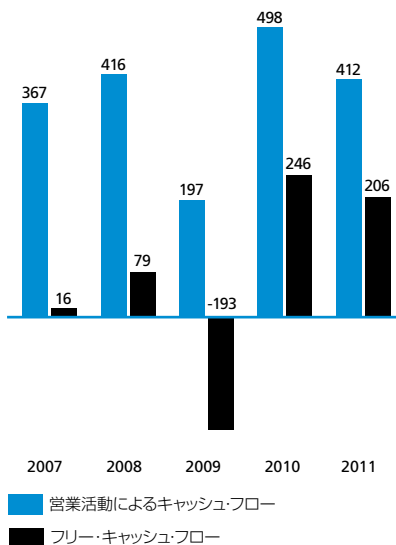
投資活動に支出した資金は同47億円減少し、206億円となりました。設備投資額は増えたものの、投資有価証券の取得による支出が減少したためです。その結果、フリーキャッシュ・フローは同40億円減少し、206億円となりました。

フリーキャッシュ・フローで得た資金を借入金の返済、配当金の支払いなどに充てましたが、前期より借入金の返済額が減少したため、財務活動に支出した資金は同221億円減少し、73億円となりました。これらにより、現金同等物の期末残高は同166億円増加し、282億円となりました。

<次期の見通し>

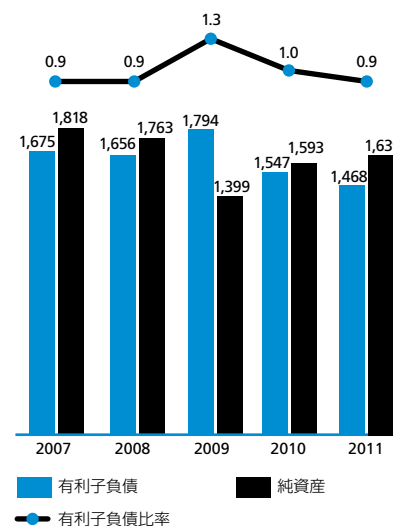
決算期を3月31日から12月31日に変更するため、経過期間となる今期は2011年4月1日から2011年12月31日までの9カ月決算となります。売上高は4,710億円、営業利益は210億円、純利益は110億円となる見通しです。

営業活動によるキャッシュ・フローとフリー・キャッシュ・フロー*
(億円)



* 営業活動によるキャッシュ・フロー - 投資活動によるキャッシュ・フロー

有利子負債と純資産*、有利子負債比率**
(億円、倍)



* 純資産 - 少数株主持分
** 有利子負債 ÷ (純資産 - 少数株主持分)

事業等のリスク

当社グループの経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクは下記のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

経済状況

当社グループの全世界における営業収入のうち、重要な部分を占める自動車用タイヤの需要は当社グループが製品を販売している国または地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、欧州、アジアなどの主要市場における景気後退およびそれに伴う需要の減少は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、競業他社との販売競争激化による市場シェアダウンおよび価格競争の熾烈化による販売価格の下落も、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

為替レートの影響

当社グループは主として円建て一般商取引、投融資活動などを行っておりますが、米ドルその他の外国通貨建てでもこれらの活動を行っております。今後一層の事業のグローバル化の進行に伴い、海外事業のウエイトが高まることが予想されます。従って、従来以上に外国通貨建ての一般商取引、投融資活動などが増加し、外国為替の変動により当社グループの業績および財務状況に影響を受ける度合いが大きくなります。為替予約の実施など、為替レートの変動によるリスクを最小限にとどめる努力を行っておりますが、当該リスクを完全に回避することはきわめて困難です。

季節変動の影響

当社グループの業績は上半期と下半期を比較した場合、下半期の業績がよくなる傾向にあります。特に、寒冷地域で冬場の降雪時に使用する自動車用タイヤ(スタッドレスタイヤ)および夏場に向けての取替用タイヤの販売が下半期に集中することが主な理由であります。従って、降雪時期の遅れや降雪量の減少等が、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

原材料価格の影響

当社グループの製品の主要な原材料は、天然ゴムおよび石油化学製品です。従って、天然ゴム相場的大幅な上昇および国際的な原油価格の高騰があった場合、当社製品の製造コストが影響を受ける可能性があります。これらの影響を最小限にとどめるべく各種対策を実施しておりますが、天然ゴム相場が大幅に上昇、あるいは原油価格が大幅に高騰し、吸収できる範囲を超えた場合は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

資金調達力およびコストの影響

当社グループは資金調達の安定性および流動性の保持を重視した財務運営を行っておりますが、日本を含めた世界の

主要な金融市場で混乱が発生した場合、計画通りに資金調達を行うことができない危険性があります。また、格付会社より当社グループの信用格付けが大幅に下げられた場合、資金調達が制約されるとともに調達コストが増加し、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

有利子負債の影響

当社グループの総資産に占める有利子負債の割合は、約31.3%(2011年3月31日現在)です。グループファイナンスの実施によりグループ資金の効率化を行うことで財務体質の改善に取り組んでいますが、今後の金利動向によっては当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

保有有価証券の影響

当社グループが保有する市場性のある有価証券のうち日本株式への投資が大きな割合を占めております。従って、日本の株式市場の変動および低迷等による有価証券評価損の計上等で、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

投資等に係る影響

当社グループは世界的な自動車用タイヤの需要に対応すべく、アジアを中心に生産拠点の拡大および生産能力の増強のための投資を行っています。この投資により製品の品質向上を図るとともに需要増にも対応でき、当社グループの信頼を高め、シェアアップが期待できます。しかしながら、現地の法的規制や慣習等に起因する予測不能な事態が生じた場合、期待した成果を得ることができなくなるため、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

退職給付債務

当社グループの退職給付債務および退職給付費用は割引率、年金資産の期待運用収益率等の一定の前提条件に基づいて数理計算を行っています。実際の割引率、運用収益率などが前提条件と異なる場合、その差額は将来にわたって定期的に認識されます。従って、金利低下、年金資産の時価の下落、運用利回りの低下などがあった場合や退職金制度、年金制度を変更した場合、将来の退職給付費用の増加、未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務債務の発生により、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

災害等の影響

当社グループは地震などの自然災害に備え、各種対応策を検討し、計画的に実施しておりますが、生産拠点および原材料の主要な仕入先などに予想外の災害が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

11年間のサマリー

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
3月31日に終了した会計年度

| | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 |
|-----------------|-----------------|----------|-----------|----------|
| 売上高 | ¥519,742 | ¥466,358 | ¥517,263 | ¥551,431 |
| 営業利益 | 29,491 | 21,455 | 12,808 | 33,119 |
| 税金等調整前当期純利益（損失） | 21,880 | 18,969 | (3,166) | 20,478 |
| 当期純利益（損失） | 13,924 | 11,487 | (5,654) | 21,060 |
| 減価償却費 | 25,885 | 28,184 | 28,684 | 27,238 |
| 設備投資額 | 24,944 | 17,471 | 43,341 | 27,292 |
| 研究開発費 | 12,748 | 13,280 | 15,277 | 15,289 |
| 有利子負債 | 146,773 | 154,675 | 179,379 | 165,614 |
| 純資産 | 170,872 | 163,382 | 144,159 | 181,538 |
| 総資産 | 478,916 | 466,973 | 473,376 | 526,192 |
| 1株当たり（円）： | | | | |
| 当期純利益（損失） | ¥ 41.55 | ¥ 34.27 | ¥ (16.87) | ¥ 62.81 |
| 純資産 | 489.27 | 475.26 | 417.45 | 525.96 |
| 配当金 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 13.00 |
| 主要経営指標： | | | | |
| 売上高営業利益率（%） | 5.7 | 4.6 | 2.5 | 6.0 |
| 自己資本利益率（%） | 8.6 | 7.7 | (3.6) | 11.8 |
| 総資産回転率（回） | 1.1 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| D／Eレシオ（倍） | 0.9 | 1.0 | 1.3 | 0.9 |
| インタレスト・カバレッジ（倍） | 13.4 | 8.0 | 4.3 | 9.0 |
| 従業員数 | 18,465 | 17,566 | 16,772 | 16,099 |

(百万円)

| 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ¥497,396 | ¥451,911 | ¥419,789 | ¥401,718 | ¥400,448 | ¥399,824 | ¥387,855 |
| 21,070 | 21,947 | 20,955 | 21,073 | 23,184 | 22,701 | 19,845 |
| 26,038 | 22,673 | 16,337 | 16,931 | 18,778 | 16,076 | 7,052 |
| 16,363 | 21,447 | 11,322 | 10,331 | 10,144 | 7,363 | 96 |
| 22,166 | 20,491 | 19,616 | 19,199 | 19,040 | 19,247 | 20,083 |
| 40,638 | 29,067 | 27,533 | 23,735 | 22,708 | 16,940 | 18,118 |
| 14,649 | 14,557 | 14,265 | 13,818 | 12,520 | 12,298 | 11,827 |
| 167,474 | 163,022 | 151,758 | 159,700 | 167,832 | 179,098 | 191,289 |
| 186,528 | 174,609 | 139,534 | 130,622 | 114,719 | 116 | 114,205 |
| 536,322 | 502,014 | 432,717 | 429,350 | 412,626 | 437,771 | 448,130 |
| ¥ 48.79 | ¥ 62.75 | ¥ 32.95 | ¥ 29.95 | ¥ 29.38 | ¥ 21.32 | ¥ 0.28 |
| 542.10 | 508.64 | 398.24 | 373.23 | 327.61 | 334.24 | 328.81 |
| 12.00 | 10.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 6.00 | — |
| 4.2 | 4.9 | 5.0 | 5.2 | 5.8 | 5.7 | 5.1 |
| 9.3 | 14.0 | 8.6 | 8.6 | 8.9 | 6.5 | 0.1 |
| 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| 0.9 | 1.0 | 1.1 | 1.2 | 1.5 | 1.6 | 1.7 |
| 7.0 | 10.1 | 11.2 | 9.2 | 7.9 | 4.9 | 3.5 |
| 15,423 | 14,617 | 13,464 | 13,264 | 12,979 | 13,130 | 13,362 |

連結貸借対照表

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
3月31日現在

| 資産の部 | 百万円 | | 千米ドル |
|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 |
| 流動資産： | | | |
| 現金及び預金 | ¥ 28,161 | ¥ 11,561 | \$ 338,678 |
| 売上債権： | | | |
| 受取手形及び売掛金 | 111,702 | 103,400 | 1,343,374 |
| 棚卸資産 | 68,435 | 67,612 | 823,034 |
| 繰延税金資産 | 6,269 | 7,990 | 75,395 |
| その他 | 9,621 | 8,890 | 115,705 |
| 貸倒引当金 | (960) | (916) | (11,546) |
| 流動資産合計 | 223,228 | 198,537 | 2,684,640 |
| 有形固定資産： | | | |
| 土地 | 34,571 | 34,413 | 415,767 |
| 建物及び構築物 | 138,092 | 138,442 | 1,660,767 |
| 機械装置、運搬具、工具、器具及び備品 | 399,495 | 403,587 | 4,804,508 |
| リース資産 | 2,536 | 2,082 | 30,498 |
| 建設仮勘定 | 16,172 | 6,620 | 194,491 |
| | 590,866 | 585,144 | 7,106,031 |
| 減価償却費累計 | (413,496) | (401,191) | (4,972,893) |
| 有形固定資産合計 | 177,370 | 183,953 | 2,133,138 |
| 投資その他の資産： | | | |
| 投資有価証券 | 59,360 | 59,257 | 713,888 |
| 繰延税金資産 | 4,820 | 5,970 | 57,966 |
| その他 | 14,834 | 20,169 | 178,401 |
| 貸倒引当金 | (696) | (913) | (8,374) |
| 投資その他の資産合計 | 78,318 | 84,483 | 941,881 |
| 資産合計 | ¥478,916 | ¥466,973 | \$5,759,659 |

| 負債、純資産の部 | 百万円 | | 千米ドル |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 |
| 流動負債： | | | |
| 短期借入債務 | ¥ 70,349 | ¥ 74,770 | \$ 846,048 |
| 一年以内に返済予定の長期借入金 | 8,220 | 23,295 | 98,859 |
| コマーシャル・ペーパー | 3,000 | — | 36,079 |
| 支払手形及び買掛金 | 79,611 | 69,858 | 957,433 |
| 未払法人税等 | 1,167 | 1,942 | 14,045 |
| 未払費用 | 28,961 | 25,457 | 348,293 |
| 災害損失引当金 | 453 | — | 5,449 |
| その他 | 12,490 | 10,665 | 150,214 |
| 流動負債合計 | 204,251 | 205,987 | 2,456,420 |
| 固定負債： | | | |
| 長期借入債務 | 65,204 | 56,610 | 784,178 |
| 繰延税金負債 | 8,873 | 8,425 | 106,712 |
| 退職給付引当金 | 16,281 | 16,913 | 195,798 |
| その他 | 13,435 | 15,656 | 161,571 |
| 固定負債合計 | 103,793 | 97,604 | 1,248,259 |
| 負債合計 | 308,044 | 303,591 | 3,704,679 |
| 純資産 | | | |
| 株主資本： | | | |
| 資本金： | | | |
| 授權株式数：2011年及び2010年3月31日現在—700,000,000株 | | | |
| 発行済株式数：2011年及び2010年3月31日現在—342,598,162株 | 38,909 | 38,909 | 467,939 |
| 資本剰余金 | 31,953 | 31,953 | 384,280 |
| 利益剰余金 | 108,083 | 92,740 | 1,299,858 |
| 自己株式—取得価格：2011年3月31日現在—7,533,081株 | | | |
| 2010年3月31日現在—7,492,603株 | (4,746) | (4,730) | (57,082) |
| 株主資本合計 | 174,199 | 158,872 | 2,094,995 |
| その他の包括利益累計額： | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 16,426 | 16,402 | 197,542 |
| 為替換算調整勘定 | (21,829) | (16,010) | (262,527) |
| 在外子会社の年金債務調整額 | (4,860) | — | (58,445) |
| その他の包括利益累計額合計 | (10,263) | 392 | (123,430) |
| 少数株主持分： | 6,936 | 4,118 | 83,415 |
| 純資産合計 | 170,872 | 163,382 | 2,054,980 |
| 負債、純資産合計 | ¥478,916 | ¥466,973 | \$5,759,659 |

連結損益計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
3月31日に終了した会計年度

| | 百万円 | | | 千米ドル |
|-----------------|-----------------|----------|-----------|--------------------|
| | 2011 | 2010 | 2009 | 2011 |
| 売上高 | ¥519,742 | ¥466,358 | ¥517,263 | \$6,250,656 |
| 売上原価 | 359,210 | 323,681 | 368,933 | 4,320,023 |
| 売上総利益 | 160,532 | 142,677 | 148,330 | 1,930,633 |
| 販売費及び一般管理費 | 131,041 | 121,222 | 135,522 | 1,575,963 |
| 営業利益 | 29,491 | 21,455 | 12,808 | 354,670 |
| その他の収益（費用） | | | | |
| 受取利息及び配当金 | 1,548 | 1,332 | 2,053 | 18,609 |
| 支払利息 | (2,316) | (2,848) | (3,479) | (27,853) |
| 災害による損失 | (1,003) | — | — | (12,058) |
| その他—純額 | (5,840) | (970) | (14,548) | (70,229) |
| | (7,611) | (2,486) | (15,974) | (91,531) |
| 税金等調整前当期純利益（損失） | 21,880 | 18,969 | (3,166) | 263,139 |
| 法人税等： | | | | |
| 法人税、住民税及び事業税 | 4,144 | 2,775 | 2,975 | 49,844 |
| 法人税等調整額 | 2,954 | 4,337 | (911) | 35,526 |
| | 7,098 | 7,112 | 2,064 | 85,370 |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 14,782 | — | — | 177,769 |
| 少数株主利益 | (858) | (370) | (424) | (10,319) |
| 当期純利益（損失） | ¥ 13,924 | ¥ 11,487 | ¥ (5,654) | \$ 167,450 |

連結包括利益計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
3月31日に終了した会計年度

| | 百万円 | 千米ドル |
|------------------|----------|-------------|
| | 2011 | 2011 |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | ¥14,782 | \$177,769 |
| その他の包括利益（損失） | | |
| その他有価証券評価差額金 | 23 | 272 |
| 為替換算調整勘定 | (6,060) | (72,879) |
| 在外子会社の年金債務調整額 | (96) | (1,153) |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | (143) | (1,718) |
| その他の包括利益（損失）合計 | ¥(6,276) | \$ (75,478) |
| | | |
| 包括利益 | ¥ 8,506 | \$102,291 |
| 親会社株主に係る包括利益 | 8,033 | 96,600 |
| 少数株主に係る包括利益 | 473 | 5,691 |

| 一株当たり： | 円 | | | ドル |
|---------------|--------|--------|----------|--------|
| | 2011 | 2010 | 2009 | 2011 |
| 当期純利益（損失） | ¥41.55 | ¥34.27 | ¥(16.87) | \$0.50 |
| 当期純利益：潜在株式調整後 | — | — | — | — |
| 配当金 | ¥10.00 | ¥10.00 | ¥ 10.00 | \$0.12 |

連結株主資本等変動計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
3月31日に終了した会計年度

| | 百万円 | | | | | | | | |
|--------------------|-------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------------|------------|----------|
| | 発行済株式数 | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他の 包括利益合計 | 少数株主 持分 | 純資産合計 |
| 2008年3月31日現在 | 342,598,162 | ¥38,909 | ¥31,953 | ¥94,856 | ¥(4,681) | ¥161,037 | ¥15,287 | ¥5,214 | ¥181,538 |
| 在外子会社の会計処理の変更に伴う増減 | — | — | — | (163) | — | (163) | — | — | (163) |
| 米国年金会計基準に基づく増減 | — | — | — | (1,398) | — | (1,398) | — | — | (1,398) |
| 当期純損失 | — | — | — | (5,654) | — | (5,654) | — | — | (5,654) |
| 剰余金の配当 | — | — | — | (4,358) | — | (4,358) | — | — | (4,358) |
| 自己株式の取得及び処分 | — | — | — | (10) | (19) | (29) | — | — | (29) |
| その他の包括利益累計額合計 | | | | | | | | | |
| その他の有価証券評価差額金 | — | — | — | — | — | — | (11,366) | — | (11,366) |
| 為替換算調整勘定 | — | — | — | — | — | — | (13,433) | — | (13,433) |
| 少数株主持分 | — | — | — | — | — | — | — | (978) | (978) |
| 2009年3月31日現在 | 342,598,162 | 38,909 | 31,953 | 83,273 | (4,700) | 149,435 | (9,512) | 4,236 | 144,159 |
| 米国年金会計基準に基づく増減 | — | — | — | 663 | — | 663 | — | — | 663 |
| 当期純利益 | — | — | — | 11,487 | — | 11,487 | — | — | 11,487 |
| 剰余金の配当 | — | — | — | (2,681) | — | (2,681) | — | — | (2,681) |
| 自己株式の取得及び処分 | — | — | — | (2) | (30) | (32) | — | — | (32) |
| その他の包括利益累計額合計 | | | | | | | | | |
| その他の有価証券評価差額金 | — | — | — | — | — | — | 8,436 | — | 8,436 |
| 為替換算調整勘定 | — | — | — | — | — | — | 1,468 | — | 1,468 |
| 少数株主持分 | — | — | — | — | — | — | — | (118) | (118) |
| 2010年3月31日現在 | 342,598,162 | 38,909 | 31,953 | 92,740 | (4,730) | 158,872 | 392 | 4,118 | 163,382 |
| 在外子会社の年金債務調整額への振替高 | — | — | — | 4,763 | — | 4,763 | — | — | 4,763 |
| 当期純利益 | — | — | — | 13,924 | — | 13,924 | — | — | 13,924 |
| 剰余金の配当 | — | — | — | (3,351) | — | (3,351) | — | — | (3,351) |
| 連結子会社の増加に伴う剰余金増加高 | — | — | — | 8 | — | 8 | — | — | 8 |
| 自己株式の取得及び処分 | — | — | — | (1) | (16) | (17) | — | — | (17) |
| その他の包括利益累計額合計 | | | | | | | | | |
| その他の有価証券評価差額金 | — | — | — | — | — | — | 24 | — | 24 |
| 為替換算調整勘定 | — | — | — | — | — | — | (5,819) | — | (5,819) |
| 在外子会社の年金債務調整額 | — | — | — | — | — | — | (4,860) | — | (4,860) |
| 少数株主持分 | — | — | — | — | — | — | — | 2,818 | 2,818 |
| 2011年3月31日現在 | 342,598,162 | ¥38,909 | ¥31,953 | ¥108,083 | ¥(4,746) | ¥174,199 | ¥(10,263) | ¥6,936 | ¥170,872 |

千米ドル

| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他の 包括利益合計 | 少数株主 持分 | 純資産合計 |
|--------------------|-----------|-----------|-------------|------------|-------------|----------------|------------|-------------|
| 2010年3月31日現在 | \$467,939 | \$384,280 | \$1,115,333 | \$(56,885) | \$1,910,667 | \$ 4,715 | \$49,531 | \$1,964,913 |
| 在外子会社の年金債務調整額への振替高 | — | — | 57,288 | — | 57,288 | — | — | 57,288 |
| 当期純利益 | — | — | 167,450 | — | 167,450 | — | — | 167,450 |
| 剰余金の配当 | — | — | (40,298) | — | (40,298) | — | — | (40,298) |
| 連結子会社の増加に伴う剰余金増加高 | — | — | 95 | — | 95 | — | — | 95 |
| 自己株式の取得及び処分 | — | — | (10) | (197) | (207) | — | — | (207) |
| その他の包括利益累計額合計 | | | | | | | | |
| その他の有価証券評価差額金 | — | — | — | — | — | 286 | — | 286 |
| 為替換算調整勘定 | — | — | — | — | — | (69,986) | — | (69,986) |
| 在外子会社の年金債務調整額 | — | — | — | — | — | (58,445) | — | (58,445) |
| 少数株主持分 | — | — | — | — | — | — | 33,884 | 33,884 |
| 2011年3月31日現在 | \$467,939 | \$384,280 | \$1,299,858 | \$(57,082) | \$2,094,995 | \$(123,430) | \$83,415 | \$2,054,980 |

連結キャッシュ・フロー計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
3月31日に終了した会計年度

| | 百万円 | | | 千米ドル |
|--------------------------|----------|----------|----------|-----------|
| | 2011 | 2010 | 2009 | 2011 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー： | | | | |
| 税金等調整前当期純利益（損失） | ¥21,880 | ¥18,969 | ¥(3,166) | \$263,139 |
| 営業活動により獲得したキャッシュへの調整： | | | | |
| 減価償却費 | 25,885 | 28,184 | 28,684 | 311,311 |
| 退職給付引当金の増減額 | (638) | (526) | (1,052) | (7,678) |
| 投資有価証券売却益 | — | (718) | (303) | — |
| 投資有価証券評価損 | — | 33 | 2,914 | — |
| その他 | 1,831 | 1,103 | 5,210 | 22,011 |
| 営業資産及び負債の増減： | | | | |
| 売上債権の増減額 | (10,883) | (9,709) | 18,140 | (130,881) |
| 棚卸資産の増減額 | (3,677) | 20,701 | (12,618) | (44,216) |
| 仕入債務の増減額 | 11,442 | (3,575) | (9,413) | 137,610 |
| その他 | 55 | (497) | (759) | 657 |
| 利息及び配当金の受取額 | 1,597 | 1,295 | 2,175 | 19,209 |
| 利息の支払額 | (2,329) | (2,845) | (3,488) | (28,012) |
| 法人税等の支払額 | (3,996) | (2,570) | (6,445) | (48,062) |
| 損害賠償金の支払額 | — | — | (188) | — |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 41,167 | 49,845 | 19,691 | 495,088 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー： | | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | (20,429) | (19,690) | (42,041) | (245,690) |
| 投資有価証券の取得による支出 | (189) | (6,268) | (2,213) | (2,276) |
| 投資有価証券及び有形固定資産の売却による収入 | 211 | 1,230 | 2,234 | 2,540 |
| 投資有価証券の償還による収入 | — | — | 2,000 | — |
| その他 | (168) | (502) | 989 | (2,023) |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | (20,575) | (25,230) | (39,031) | (247,449) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー： | | | | |
| 短期借入金の純増減額 | (3,470) | (3,782) | 761 | (41,731) |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額 | 3,000 | (19,000) | 18,000 | 36,079 |
| 長期借入れによる収入 | 18,602 | 13,167 | 7,439 | 223,717 |
| 長期借入金の返済による支出 | (13,891) | (16,363) | (4,708) | (167,056) |
| 社債の発行による収入 | — | — | 10,000 | — |
| 社債の償還による支出 | (10,000) | — | (10,000) | (120,265) |
| 配当金の支払額 | (3,348) | (2,728) | (4,357) | (40,263) |
| その他 | 1,766 | (729) | (397) | 21,237 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | (7,341) | (29,435) | 16,738 | (88,282) |
| 現金及び現金同等物に係る増減額 | (1,456) | 140 | (2,922) | (17,503) |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 11,795 | (4,680) | (5,524) | 141,854 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 11,559 | 16,239 | 19,530 | 139,013 |
| 連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 | 4,807 | — | 2,233 | 57,811 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | ¥28,161 | ¥11,559 | ¥16,239 | \$338,678 |

セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち、分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会において経営資源の配分や業績の評価を行うために、定期的に検討を行う対象になっているものです。

当社は、製品・サービス別の事業部を置き、各事業部は取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の総合的な戦略を立案し、事業活動を展開しています。

したがって、当社は、事業部別のセグメントから構成されており、主要な事業である「タイヤ事業」「工業品事業」を報告セグメントに分類しています。

(2) 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

(3) 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報：

| | 百万円 | | | | | | 連結財務諸表 計上額 |
|-----------------------|----------|---------|----------|---------|----------|-----------|---------------|
| | タイヤ | 工業品 | 計 | その他 | 合計 | 調整額 | |
| 2011年3月31日に終了した1年間 | | | | | | | |
| 外部顧客に対する売上高 | ¥411,574 | ¥83,835 | ¥495,409 | ¥24,333 | ¥519,742 | ¥ — | ¥519,742 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 1,798 | 79 | 1,877 | 4,310 | 6,187 | (6,187) | — |
| 売上高計 | 413,372 | 83,914 | 497,286 | 28,643 | 525,929 | (6,187) | 519,742 |
| セグメント利益 | ¥ 24,953 | ¥ 3,034 | ¥ 27,987 | ¥ 1,519 | ¥ 29,506 | ¥ (15) | ¥ 29,491 |
| セグメント資産 | ¥368,083 | ¥59,316 | ¥427,399 | ¥64,519 | ¥491,918 | ¥(13,002) | ¥478,916 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | ¥ 21,340 | ¥ 3,214 | ¥ 24,554 | ¥ 845 | ¥ 25,399 | ¥ 486 | ¥ 25,885 |
| 持分法適用会社への投資額 | ¥ 1,161 | — | ¥ 1,161 | — | ¥ 1,161 | — | ¥ 1,161 |
| 有形固定資産及び 無形資産の増加額 | ¥ 22,221 | ¥ 2,297 | ¥ 24,518 | ¥ 138 | ¥ 24,656 | ¥ 288 | ¥ 24,944 |
| 2010年3月31日に終了した1年間 | | | | | | | |
| 外部顧客に対する売上高 | ¥367,571 | ¥73,967 | ¥441,538 | ¥24,820 | ¥466,358 | ¥ — | ¥466,358 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 1,639 | 93 | 1,732 | 4,391 | 6,123 | (6,123) | — |
| 売上高計 | 369,210 | 74,060 | 443,270 | 29,211 | 472,481 | (6,123) | 466,358 |
| セグメント利益 | ¥ 20,647 | ¥ 580 | ¥ 21,227 | ¥ 219 | ¥ 21,446 | ¥ 9 | ¥ 21,455 |
| セグメント資産 | ¥353,681 | ¥59,234 | ¥412,915 | ¥75,596 | ¥488,511 | ¥(21,538) | ¥466,973 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | ¥ 23,113 | ¥ 3,511 | ¥ 26,624 | ¥ 1,031 | ¥ 27,655 | ¥ 529 | ¥ 28,184 |
| 持分法適用会社への投資額 | ¥ 1,303 | — | ¥ 1,303 | — | ¥ 1,303 | — | ¥ 1,303 |
| 有形固定資産及び 無形資産の増加額 | ¥ 14,708 | ¥ 2,116 | ¥ 16,824 | ¥ 272 | ¥ 17,096 | ¥ 375 | ¥ 17,471 |

千米ドル

| | タイヤ | 工業品 | 計 | その他 | 合計 | 調整額 | 連結財務諸表 計上額 |
|-----------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|---------------|
| | 2011年3月31日に終了した1年間 | | | | | | |
| 外部顧客に対する売上高 | \$4,949,782 | \$1,008,238 | \$5,958,020 | \$292,636 | \$6,250,656 | \$ — | \$6,250,656 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 21,625 | 954 | 22,579 | 51,828 | 74,407 | (74,407) | — |
| 売上高計 | 4,971,407 | 1,009,192 | 5,980,599 | 344,464 | 6,325,063 | (74,407) | 6,250,656 |
| セグメント利益 | \$ 300,091 | \$ 36,488 | \$ 336,579 | \$ 18,268 | \$ 354,847 | \$ (177) | \$ 354,670 |
| セグメント資産 | \$4,426,733 | \$ 713,357 | \$5,140,090 | \$775,940 | \$5,916,030 | \$(156,371) | \$5,759,659 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | \$ 256,650 | \$ 38,655 | \$ 295,305 | \$ 10,159 | \$ 305,464 | \$ 5,847 | \$ 311,311 |
| 持分法適用会社への投資額 | \$13,967 | — | \$ 13,967 | — | \$ 13,967 | — | \$ 13,967 |
| 有形固定資産及び 無形資産の増加額 | \$ 267,234 | \$ 27,633 | \$ 294,867 | \$ 1,656 | \$ 296,523 | \$ 3,469 | \$ 299,992 |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、その主なものは航空部品事業、スポーツ事業です。

2. 調整額は以下のとおりです。

(1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去等によるものです。

(2) 2011年3月31日で終了した1年間のセグメント資産の調整額13,002百万円(156,371千米ドル)には、セグメント間取引消去等35,485百万円(426,760千米ドル)と、各セグメントに配分していない全社資産22,483百万円(270,389千米ドル)が含まれており、全社資産は主に現金預金等の余資運用資産及び投資有価証券等です。

2010年3月31日で終了した1年間のセグメント資産の調整額21,538百万円(259,023千米ドル)には、セグメント間取引消去等40,329百万円(485,018千米ドル)と、各セグメントに配分していない全社資産18,791百万円(225,995千米ドル)が含まれており、全社資産は主に現金預金等の余資運用資産及び投資有価証券等です。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。